

# Борис Глазков, «Ростелеком»: «Россия переходит от разговоров об Интернете вещей к делу»

Беседовал Андрей Пиджуков



*В феврале 2016 года президент РФ поручил Минпромторгу, Минэнерго, Минтрансу, Минстрою, Минэкономразвития и Минкомсвязи представить предложения по внедрению отечественных технологий промышленного Интернета вещей (IoT) и мер по господдержке его развития. В рамках исполнения этих поручений утверждается стратегическая «дорожная карта» развития IoT в РФ.*

«Ростелеком» — один из ключевых игроков формирующегося рынка IoT, который не только активно участвовал в разработке документа, но и начал предлагать собственные решения для внедрения IoT на производстве и в ЖКХ. Об итогах года в IoT, «дорожной карте» «Интернет+город» и перспективах промышленного Интернета «Теле-Спутнику» рассказал директор центра стратегических инноваций «Ростелекома», глава рабочей группы «Интернет+Город» Борис Глазков.

**Давайте начнем с итогов 2016 года: какие тенденции можно назвать ключевыми для развития промышленного Интернета в России?**

**Борис Глазков:** Появление новой отрасли всегда начинается с «большого шума». В этом году было очень много конференций, вышло большое количество статей в СМИ, можно сказать, шло маркетинговое «нагревание» рынка. Но к концу года эта волна пошла на спад, многие уже познакомились с возможностями промышленного Интернета (хотя бы на уровне концепций), поэтому в следующем году разговоров будет меньше

и речь пойдет о реализации конкретных проектов. Это уже происходит сейчас. Также за прошедший год серьезно изменилось отношение представителей власти к теме промышленного Интернета. Если еще год назад им это было неинтересно обсуждать, то теперь почти по всех ведущих министерствах есть люди, с которыми можно вести содержательный диалог на тему развития промышленного IoT в государственном масштабе.

**Вы принимали участие в создании «дорожной карты» развития IoT в РФ — какова ее судьба на данный момент?**

**Б. Глазков:** Первый вариант «дорожной карты» по развитию технологий Интернета вещей создавался в конце прошлого года на базе рабочей группы, которую создал ФРИИ, в которую входил и «Ростелеком». Разрабатывалась она по рекомендации Минпромторга России. Отношение к этой разработке со стороны органов власти было неоднозначное, и я думаю, что основная причина этого кроется в том, что сама повестка развития Интернета вещей тогда еще не приобрела для органов государствен-

ного управления той острой актуальности, которую имеет сейчас. Однако документ содержал много полезных предложений, которые нам пригодились впоследствии. Следующая попытка системно подойти к планированию тематики развития в России промышленного Интернета была сделана уже в 2016 году в рамках направления «Интернет+», курируемого администрацией президента РФ. Подгруппе «Интернет+город», которую мне предложили возглавить, была поставлена задача разработать «дорожную карту» по развитию и внедрению отечественных информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе технологий промышленного Интернета в отрасли реального сектора экономики, а также по формированию необходимой нормативной правовой базы. В «Интернет+город» идет речь о мероприятиях, которые позволят стимулировать внедрение новых технологий в городскую среду, а также комплексно развивать промышленный Интернет. Над этим документом со стороны государства работало шесть министерств и несколько десятков человек со стороны бизнеса, а также около сотни экспертов.

Мы рассмотрели около ста инициатив, из которых в итоговый документ вошло порядка сорока. В конце сентября 2016 года проект «карты» был согласован с рядом министерств, а в конце октября документ был представлен рабочей группе во главе с помощником президента Игорем Щеголевым. Полученные замечания исправили, и рабочей группой было принято решение дорабатывать документ на площадке Национальной ассоциации промышленного интернета (НАПИ) совместно с Минпромторгом России. Ожидаем, что до конца 2016 года проект будет полностью закончен, в виде готового к исполнению директивного документа, и его должны утвердить.

**Ведущие российские поставщики технологий IoT считают, что принятие поправок к закону «Об энергосбережении», обязывающих устанавливать в квартирах и домах счетчики с IoT-датчиками, откроет в стране новый огромный рынок. В частности, такую точку зрения высказывал директор компании «Стриж телематика» Андрей Синицин. Ждете ли Вы принятия подобных регламентов, открывающих перед бизнесом новые перспективы в сфере Интернета вещей?**

**Б. Глазков:** На мой взгляд, ждать тут бессмысленно, надо просто делать. В «дорожной карте» есть пункты, посвященные созданию рынка счетчиков ЖКХ с возможностью дистанционного мониторинга. В сфере энергетики документ предлагает переход на мониторинг и обслуживание технологического оборудования «по требованию», что приведет к экономии ресурсов на его ремонт. Но одними поправками к закону инициативы не ограничиваются, в «карте» предусмотрены задачи по разработке требований к чипам и датчикам, которые должны быть российскими.

**Если сравнивать «Интернет+город» с германской «Индустрией 4.0» или китайским аналогом «Интернет+», в чем особенность российского документа?**

**Б. Глазков:** Сразу скажу, что сравнивать эти документы будет не совсем корректно. Задача разработки «дорожной карты» была очень прикладная. Правительство и администрация президента попросили нас представить перечень конкретных государственных задач, которые нужно решить для создания спроса и внедрения технологий Интернета вещей. Поэтому то, что мы сделали, — по сути, план для работы федеральных органов исполнительной власти на относительно краткосрочный период (1–5 лет). Это не документ уровня «Индустрии

4.0». При создании программы «Интернет+город» мы отталкивались от практики, поэтому в ней нет теоретических или концептуальных обобщений. С одной стороны, это хорошо, так как в сжатые сроки у нас на руках появился продуманный сценарий конкретных действий. С другой стороны, не имея проработанной концепции, в таком крупном проекте можно упустить из вида что-то важное. Конечно, авторы «дорожной карты», и я в том числе, проработали все известные зарубежные концепции, имеющие прямое отношение к тематике индустриального Интернета. Цель у всех стран общая — обнаружить и реализовать возможности для роста экономики за счет новых технологий. Искать эти возможности нужно в реальном секторе экономики, который в настоящее время переживает бурную «цифровизацию». Здесь мы искали самые перспективные ниши и отрасли для внедрения Интернета вещей. Далее стояла задача определить, какие именно технологии будут использоваться, и мы, конечно же, учитывали опыт зарубежных коллег, но при этом нужно было делать поправку на избегание технологической зависимости от других стран. «Дорожная карта» создавалась на стыке отраслевых потребностей и возможностей конкретных технологий. В этом смысле китайская концепция «Интернет+» устроена похожим образом. Если говорить про немецкую «Индустрию 4.0», то у коллег фокус на обрабатывающей промышленности. Задача, которая продекларирована у них в документе, — смена технологического уклада и парадигмы производства. А «Интернет+город» — все-таки мультиотраслевой документ, в нем рассматривается несколько отраслей, и он содержит не общие положения, а конкретные задачи по регулированию.

**Какие проекты в сфере Интернета вещей реализует сейчас «Ростелеком»?**

**Б. Глазков:** Полгода назад у нас было несколько проектных инициатив в различных сферах промышленности. Часть из них переросла в портфель пилотных проектов, другая часть, как говорят, «отвалилась», но добавились и новые инициативы. Сейчас мы делаем проекты в нефтегазовом секторе, транспортном машиностроении, распределении электроэнергии, начинаем работать с авиатехникой, кроме того, есть задел по мониторингу оборудования для генерации электроэнергии. Еще один проект связан со сферой ЖКХ — учет потребления коммунальных ресурсов: воды, электричества, газа и так далее. Все проекты находятся в разной стадии готовности.

**Что сейчас происходит с Национальной ассоциацией промышленного Интернета, о каких конкретных результатах работы объединения уже можно рассказать?**

**Б. Глазков:** Ассоциация постепенно пополняется новыми участниками: сейчас проходит процедуру вступления в НАПИ компания «Россети», в конце ноября такую же процедуру начал «МегаФон», и я думаю, что до конца года организация наберет критическую массу заинтересованных участников. Теперь уже можно точно сказать, что НАПИ — это не просто инициатива «Ростелекома» и «Лаборатории Касперского», а полноценная организация. Как я уже говорил, до конца года в НАПИ доработают «дорожную карту» «Интернет+город». После утверждения этого документа ассоциация займется реализацией некоторых инициатив, предусмотренных «картой». Также НАПИ участвует в разработке методики для создания рейтинга «умных городов». В целом можно сказать, что ранний этап становления пройден, началась активная работа.

**Насколько сильно Россия отстает по уровню развития индустриального Интернета от ведущих стран?**

**Б. Глазков:** Отставание есть, но не во всех отраслях. Насколько именно мы отстали, сказать сложно, лучше уточнить, критично это отставание или нет. Так вот, в целом по пониманию проблематики отставание от ведущих стран не критично.

Да, передовые технологии внедряются за рубежом, но существенный экономический эффект получают только несколько крупных игроков, таких как General Electric и Siemens. Говорить о том, что весь мир уже перешел на «Индустрию 4.0», пока очень рано. Я думаю, что этот переход на новые рельсы в развитых промышленных странах займет еще 15 лет. Что касается нашей страны, конечно, мы отстали в смене технологических укладов и отставание это началось не вчера. Пока значительная часть отечественной промышленности работает в предыдущих технологических укладах и так просто перейти в новую эру производства не удастся, придется приложить усилия. Но если говорить об информатизации других отраслей, например банковской или ритейла, здесь мы находимся на общемировом уровне. Так что кричать, что «все пропало», однозначно рано. 2016 год ушел на подготовку рынка, понимание темы, актуализацию повестки для органов власти и создание «дорожных карт», но в 2017 году точно будет больше практических решений и реализованных проектов. ■