

Роман Маградзе

# Кабельщик Юрий Осипов

Трудно поверить, но со времени появления первых частных кабельных телесетей в нашей стране прошло уже больше 20 лет. За эти годы выросло целое поколение молодых людей, для которых свободный доступ к океану мирового видеоконтента — дело само собой разумеющееся. Но, чтобы вчерашняя мечта сегодня стала былью, в начале 90-х кто-то должен был стать первопроходцем в области кабельного телевидения. Один из них — Юрий Сергеевич Осипов, ныне член правления АКТР, исполнительный директор Ассоциации кабельного телевидения Санкт-Петербурга, заместитель генерального директора телекомпании «Первый ТВЧ».

## Хлеба и зрелищ!

Образование на обломках советской империи обновленного российского государства сопровождалось самыми противоречивыми коллизиями в экономической жизни общества. Вначале из магазинов пропало... многое. Потом появились диковинные товары, но уже по рыночным ценам, регулируемым только уровнем дикой инфляции. В категорию «незащищенных слоев населения» попала и многочисленная армия студентов.

Работа на питерском оборонном предприятии перестала восполнять разницу между содержимым кошелька и ценниками в магазинах недавнему студенту факультета автоматизации производственных процессов Химико-технологического института Юре Осипову. Инстинкт выживания вынудил его искать новые источники реальных доходов. Поиск привел к «открытию» прописной истины: «Не хлебом единым жив человек!» Как в Древнем Риме более двух тысяч лет назад, народ по-прежнему требовал не только хлеба, но и зрелищ.

В студенческом общежитии Политехнического института несколько находчивых студентов протянули кабель от видеомагнитофона в своей комнате к соседям. Поставка контента осуществлялась из ближайшего ларька с коллекцией видеокассет. Качество сигнала и самой услуги оставляли желать много лучшего. Но, тем не менее, это были первые кабельные телесети в России. Их помнят практически все, кто застал то время в сознательном возрасте.

Наиболее активные поставщики зрелищ быстро вышли за пределы студенческих общаг в жилые кварталы, что потребовало расширения штата сотрудников и юридического статуса. В результате энергичного и находчивого бывшего студента Юру Осипова позвал в свою команду школьный товарищ и тезка Юрий Третьяков. Так в марте 1992 года будущий глава питерской Ассоциации кабельного телевидения стал сотрудником компании со звучным названием «Спрут».

«Как раз тогда транслировался сериал про комиссара Коррадо Каттани и его беспощадную борьбу с мафией, — рассказывает Юрий Сергеевич. — Так и назвали компанию по аналогии с популярным итальянским телепроектом в расчете, что название запомнится. Потом мы «Спрут» переименовали в «Теликс».

## Учеба по... инструкции

В «Теликсе» Юрий Осипов проработал до весны 2000 года. Начинал помощником линейного техника. Проще говоря, с грузом



в полтора-два десятка килограммов тянул кабель по чердакам и подвалам многоквартирных жилых домов.

«Голубей на чердаках очень много. Но работу они не усложняли, разве что обилием следов своей жизнедеятельности... — вспоминает Осипов. — Вот только не прокладка кабеля является проблемой линейного техника. Основная сложность — в обслуживании линий связи, в установке и регулярном обновлении усилителей, расположенных по всей магистрали через каждые 100 метров».

**Sumavision**  
SUMAVISION TECHNOLOGIES CO., LTD.

Комплексные решения  
для DVB-IP сетей  
кабельного, эфирного  
и спутникового вещания

Техника,  
отточенная  
до совершенства

EMR

CAS

EPG

Multiscreen

**Sumavision**

## Технический Центр Sumavision

### ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПОДДЕРЖКУ :

- оборудования головных станций серий SMR, EMR 2.1, EMR 3.0
- систем условного доступа StreamGuard и SafeView
- системы многопрограммного цифрового мониторинга X-View 5000
- системы управления абонентами SMS
- системы электронного программного гида EPG

### ПРЕДОСТАВЛЯЕТ УСЛУГИ :

#### Консультации

- изучение задач клиента
- проведение анализа существующей головной станции
- разработка комплексного технического решения
- составление конфигурации оборудования
- расчет стоимости

#### Презентации

- сборка желаемой конфигурации головной станции в лаборатории
- демонстрация настройки головной станции
- демонстрация технических возможностей оборудования

#### Тестирование

- предоставление оборудования для тестирования в реальных условиях на головной станции заказчика

#### Техподдержка и Сервис

- предпродажная подготовка оборудования
- дистанционный мониторинг и диагностика головных станций
- выезд инженера на место установки оборудования
- обучение персонала заказчика
- гарантийное и постгарантийное обслуживание

#### Проектирование и Монтаж

- проектирование систем телевидения
- монтаж оборудования на объектах заказчика

Звоните

**+7 (495) 600-80-17**

подробности на сайте  
[www.sumavision.tv](http://www.sumavision.tv)



Официальный дистрибьютор в России :  
**КОРПОРАЦИЯ ЛАНС**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**  
(812) 327 1347, 369 0370, 369 6360  
[www.LANS.spb.ru](http://www.LANS.spb.ru)

**МОСКВА**  
(495) 677 1904, 677 1905, 677 1906  
[www.spm-group.ru](http://www.spm-group.ru)



Но главная часть работы начиналась там, где кабель заканчивался, — в квартире потенциального абонента. Ведь первые кабельные телевизионные каналы просто подключали к домовый антенной разводке, занимая одну из свободных телевизионных частот. Кабельный телеканал абонент получал так же свободно без кодирования, как и несколько эфирных, так как в то время не существовало иного способа. Вот только не каждый это знал. Юра, как и все его коллеги в то время, конечно, хитрил. Жильцам квартиры предлагалась услуга по подключению к платному кабельному телеканалу, когда для этого было вполне достаточно всего лишь перенастроить телевизор. Люди, способные несанкционированно сделать это сами, операторам ничего не платили — это привело к развитию кабельного ТВ к следующему витку: созданию сетей КТВ параллельно антенным системам, а позже к кодированию телеканалов и разделению на пакеты.

Осваивать новую профессию пришлось, что называется, на ходу. Главным учебником надолго стали... «Временные правила по строительству антенных систем и линейно-кабельных сооружений связи», выпущенные в 1993 году

«Мы ее зачитали в буквальном смысле до дыр, — вспоминает Юрий Осипов. — Эта инструкция вплоть до 2000 года оставалась основным «учебником» кабельщика. Ведь ничего принципиально нового в технологии строительства кабельных сетей не появилось».

Чердаки и квартиры абонентов недолго были основным местом работы Осипова. Вскоре он активно двинулся вверх по карьерной лестнице: линейный техник, бригадир техников, инженер, начальник отдела, заместитель директора, исполнительный директор и, наконец, генеральный директор. В конце концов, кабельщиком называют не того, кто тянет кабель от точки до точки, а того, кто управляет телесетью.

Возглавив компанию, обслуживавшую антенное хозяйство двух районов Санкт-Петербурга на 195 тысяч абонентов и сеть кабельного телевидения с 5 тысячами подписчиков, Юрий Сергеевич обнаружил, что пора постигать и науку управления. Так он оказался на курсах организационного структурирования в Школе менеджмента В. Кондратьева. А еще в дальнейшем будут курсы по специфике управления компанией, технологиям проведения деловых презентаций...

В новое тысячелетие Юрий Осипов вошел вполне сформировавшимся молодым питерским кабельщиком-первопроходцем.

### Мечта оператора

Миллениум принес в жизнь кабельщика исполнение заветной мечты каждого оператора — возможность построить сеть кабельного телевидения с нуля, в «чистом поле». В начале 2000 года в городе физиков-атомщиков Сосновом Бору в Ленинградской области разработанные Юрием Осиповым бизнес-план и идея стали победителями конкурса по строительству широкополосной мультисервисной сети. Под этот проект была создана телекомпания «Спектр», которую Осипов и возглавил в качестве председателя совета директоров акционерного общества. А из «Теликса» ушел в связи со сменой собственника компании.

Благодаря реализации проекта в Сосновом Бору Юрий Сергеевич становится заметной фигурой в профессиональном сообществе. Корпорация «Дженерал Сателайт», уже тогда крупный игрок на отечественном рынке телекоммуникаций, обратила внимание на успешного специалиста, организатора и менеджера в одном лице. И в середине 2001 года Юрий Осипов получил от нее предложение, от которого не мог отказаться.

При его непосредственном участии была спроектирована, построена и первой в Санкт-Петербурге введена в эксплуатацию экспериментальная широкополосная мультисервисная сеть с адресным кодированием телесигнала и доступом в интернет по протоколу DOCSIS. Назвали ее в честь крейсера, чей выстрел в

Санкт-Петербурге в начале прошлого века возвестил рождение новой эпохи. Излишне (но надо) уточнять, что Юрий Осипов возглавил КТВ «Аврора» в качестве генерального директора.

### Танцы с... чиновниками

Экспериментирование, тестирование, новые идеи и проекты, конечно, приносили удовлетворение от работы. Но глаза у Юрия Сергеевича загорались тогда, когда на пороге появлялся очередной чиновник из очередной контролирующей организации. Род деятельности обязывает оператора досконально изучить такое количество нормативных актов, что хватило бы на полное собрание сочинений с продолжением.

«При таком объеме документации, регулирующей деятельность оператора по строительству и эксплуатации кабельной сети, немудрено, что в них — в этих законах, положениях, правилах, инструкциях и т.д. — накопилось множество противоречий. — рассказывает Юрий Осипов. — Умело манипулируя ими, можно аргументированно ответить на любые замечания чиновника».

С такой тягой к дискуссиям с регуляторами рынка Осипову прямая дорога была в Ассоциацию кабельного телевидения Санкт-Петербурга. В 2006 он возглавил питерское объединение операторов, а в 2008-м стал членом правления Ассоциации кабельного телевидения России.

«Работа общественная, почти бесплатная, но очень увлекательная», — уточняет Юрий Сергеевич.

Вспоминается история, когда в Ростовской области привлекли к уголовной ответственности оператора за ретрансляцию легально производимого в России телеканала для взрослых. Абсурдность обвинения так возмутила Осипова, что в поддержку коллеги он тогда поднял на ноги всех: производителя этого телеканала, Ассоциацию кабельщиков, подключил журнал «Теле-Спутник»... Следствие и суды в Ростовской области длились больше года, но оператора отстояли. Дело рассыпалось в прах, в чем далеко не последнюю роль сыграл кабельщик из далекого от места событий Санкт-Петербурга.

### На другой стороне

С 2010 года формально Юрий Осипов больше не является оператором сети кабельного телевидения. Он перешел на другую сторону «баррикад», в стан вещателей, заняв должность заместителя генерального директора телекомпании «Первый ТВЧ». При этом он продолжает возглавлять объединение операторов в Санкт-Петербурге и остается членом правления АКТР.

Ведь в душе он все равно остается кабельщиком, тем самым первопроходцем чердаков и подвалов, экспериментатором в «чистом поле», знатоком законов и инструкций, другом и соратником коллег по цеху. И размышляя о перспективах развития рынка кабельного телевидения, он ностальгически грустит.

«В составе учредителей питерской Ассоциации было двенадцать кабельных сетей, — рассказывает Юрий Сергеевич. — Сейчас их осталось семь. Это результат поглощений мелких и средних операторов крупными игроками на рынке кабельного телевидения. Года через два небольшие сети останутся только в глубинке, которая пока неинтересна корпорациям. С одной стороны, абоненты получают большее количество услуг за сравнительно меньшие деньги. А с другой, рынок становится универсальным, пропадает уникальность предложения «своего» местного оператора, который «шестым чувством», на уровне инстинкта знает специфику региона, культурные и эстетические запросы его жителей».

Профессия кабельщика стремительно появилась на российском рынке занятости. Но за 20 с небольшим лет ее характер и значимость претерпели существенные изменения. И сейчас это даже трудно назвать профессией. Скорее, род деятельности. Ведь в рамках крупных корпораций ей нет места. ■

# GRUNDIG SAT SYSTEMS И TV SYSTEMS

Профессиональные решения цифрового телевидения  
от компании GRUNDIG SAT SYSTEMS



Головные станции цифрового телевидения  
Base Line, Standart Line, Professional Line Решения  
для IPTV, антенны, мультисвитчи и аксессуары

Формируем дилерскую сеть.  
Приглашаем профильные инсталляционные  
и торговые компании.

Поставка

Гарантийное и сервисное обслуживание

Техподдержка 24 \* 7 \* 365

(495) 347-99-05

WWW.TVSY.S.RU

109652, Москва, ул. Люблинская 179/1

(495) 347-99-07

info@tvsys.com



реклама

## ТВ БИЗНЕС

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ **Sumavision** В РОССИИ

EMR 3.0 УНИВЕРСАЛЬНАЯ МОДУЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ DVВ/Р РЕШЕНИЙ

**3G** Любой вход  
Любое преобразование  
Любой выход

СКЛАД РФ

- МНОГОПОТОЧНЫЙ РЕМУЛЬТИПЛЕКСОР ДО 12 ГБ/С С ОБЩЕЙ КОММУТАЦИОННОЙ ШИНОЙ
- ВСТРОЕННЫЙ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ СКРЕМБЛЕР МУЛЬТИФОРМАТНОЕ СКРЕМБЛИРОВАНИЕ



CAS StreamGuard – МУЛЬТИФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА УСЛОВНОГО ДОСТУПА КЛАССА «А»

CAS SafeView – БЮДЖЕТНАЯ СИСТЕМА УСЛОВНОГО ДОСТУПА ДО 20.000 ПОДПИСЧИКОВ

НЕТ ЕЖЕГОДНЫХ ЛИЦЕНЗИОННЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ (ALF)

194156 г. С-Петербург, Пр. Энгельса, д. 27, к.15, литер АШ Тел.(812)600-2577, (812)600-3043

Центр технической поддержки: tech@tvbs.ru

 www.tvbs.ru

 297027982

 mail@tvbs.ru

 **TVBS.RU**  
интернет-магазин

реклама